

## RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

# Los bufetes españoles aumentan un 5% sus ingresos en 2017

Aunque Garrigues y Cuatrecasas mantienen su liderazgo, el 'top 5' de los despachos españoles se estrecha con Uría Menéndez, Gómez-Acebo & Pombo y Ontier con un crecimiento muy superior.

Laura Saiz. Madrid

Los bufetes españoles continúan mostrando buena salud con un crecimiento sostenible en 2017, ya que la facturación global ha aumentado un 5,3%, una décima más que la registrada en 2016, aunque aún lejos del 6,8% de 2015. Sin embargo, los datos son positivos y el buen momento que atraviesa la economía española también se está reflejando en el sector legal.

En los puestos de cabeza nada ha cambiado en el último ejercicio y Garrigues, Cuatrecasas y Uría Menéndez –que ha sido el que se ha comportado mejor de los tres con un crecimiento del 5,9%– se mantienen como los despachos de abogados más grandes por facturación con una gran ventaja respecto a sus competidores. A pesar de ello, las tres grandes firmas españolas no deben relajarse, ya que Gómez-Acebo & Pombo y Ontier, cuarto y quinto, respectivamente, han crecido en 2017 a un ritmo superior (6% y 8,6%).

Junto con Arriaga Asociados, Pérez-Llorca ha sido el bufete que más ha crecido dentro del top ten en el último ejercicio. La firma dirigida por Pedro Pérez-Lloca ha aumentado su facturación un 20,5% en 2017, con lo que supera la barrera de los 40 millones de euros de ingresos.

Sin embargo, el bufete que más ha crecido en 2017 ha sido CCS Abogados, dirigido por Jaime Concheiro. Con casi un 63% de alza, ha pasado de los cinco millones a los 8,1 millones.

Respecto al negocio internacional, Uría Menéndez lidera la clasificación con casi

## PRINCIPALES DESPACHOS NACIONALES POR VOLUMEN DE NEGOCIO GLOBAL

En millones de euros. Incluye la facturación total de los bufetes españoles en todo el mundo.

Despacho	Total mundo		Incr. último ejercicio (%)
	2017	2016	
1 Garrigues	357,1	349,4	2,2
2 Cuatrecasas	247,8	242,8	2,1
3 Uría Menéndez	235,2	222,2	5,9
4 Gómez-Acebo & Pombo	60,2	56,8	6
5 Ontier	55,6	51,2	8,6
6 Arriaga Asociados	51,5	38,4	34,1
7 Auren	46,6	46,3	0,6
8 Legálitas	45,5	43,9	3,7
9 Pérez-Llorca	40	33,2	20,5
10 Ecija	39,7	38,6	2,9
11 RCD	29,7	25,5	16,4
12 Roca Junyent	27,7	29	-4,4
13 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	23,4	22,7	3,2
14 Ramón & Cajal Abogados	21,6	22,8	-5,5
15 Broseta Abogados	20,4	18,2	12,1
16 Lener	20,1	19,4	3,6
17 Sagardoy Abogados	20	17,8	12,4
18 Barrilero	18,4	17,6	4,5
19 Cremades & Calvo Sotelo	16,8	15,8	6,4
20 Martínez-Echevarría	15,7	15,6	1
21 Elzaburu	15,2	15,2	-0,1
22 Montero Aramburu	14,5	14	3,9
23 Garrido Abogados	11,6	10,4	11,3
24 Ejaso ETL Global	10,6	10,5	0,5
25 Pedrosa Lagos	10,5	10,4	1,1
26 Balder	9,6	8,5	13
27 Bufete Rosales	9,2	10,7	-14,6
28 Chávarri Abogados	9,1	9	1,1
29 Marimón Abogados	8,9	8,5	4,7
30 MA Abogados	8,5	6	41
31 CCS Abogados	8,1	5	62,8

Despacho	Total mundo		Incr. último ejercicio (%)
	2017	2016	
32 Jausas	8	7,8	2,6
33 Araoz & Rueda	7	5,6	24,8
34 AGM Abogados	6,8	6,5	5,4
35 Grau & Angulo	5,8	5,6	2,5
36 DA Lawyers	5,7	4,3	32,9
37 Senn Ferrero & Asociados	5,7	5	13,1
38 Monereo Meyer Marinel-lo	5,6	6,2	-10
39 Arpa	5,3	5	5,8
40 Ceca Magán	5,3	4,7	12
41 JDA	5,1	5,6	-8,8
42 GVA Gómez-Villares & Atencia	4,7	5	-6,4
43 Manubens	4,6	4,4	3,4
44 Escura	4,5	3,6	24
45 Abdón Pedrajas & Molero	4,4	4,32	2,2
46 Abril Abogados	4,2	3,1	35,1
47 Bartolomé & Briones	3,9	3,6	8,3
48 Grupo Gispert	3,5	3,3	7,3
49 DJV Abogados	3,4	3,4	2
50 Durán Sindreu	3,1	3	5,5
51 Confianz	2,9	2,5	15,9
52 Net Craman	2,8	2,6	6,5
53 IUS+Aequitas	2,6	2,2	19
54 Briz Jurídico Tributario	2,6	2,5	5,8
55 Serrano Alberca & Conde	2,6	3,4	-24,7
56 Urrazamendi	2,5	1,8	40
57 Carrillo Asesores	2,4	2,2	8,7
58 RLD	2,3	1,8	30,3
59 Rivero & Gustafson Abogados	2,3	2,2	3,7
60 Iberia Abogados	2,1	2	7,3
61 Gaona Abogados	1,7	1,5	18,6

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil.

### Números positivos

● Garrigues consolida su liderazgo con una facturación global que supera los 357 millones de euros, un 12,6% de ella procedente de su negocio internacional.

● Uría Menéndez se acerca a las dos posiciones de cabeza con un crecimiento del 5,9%, mientras que Garrigues y Cuatrecasas mejoraron un 2,2% y un 2,1%, respectivamente.

● Tan sólo ocho despachos españoles de los 61 que participan en el ranking han bajado sus ingresos.

● Arriaga avanza tres posiciones y ya es el sexto despacho nacional por facturación. En 2017 subió un 34%, pero su crecimiento se ralentiza, ya que en 2016 lo hizo en un 84% y en 2015 en un 223%.

● Un total de 25 firmas facturaron en 2017 más de diez millones.

● Siete bufetes aumentaron su facturación más de un 20% respecto a 2016: Arriaga (34,1%), Pérez-Llorca (20,5%), CCS (62,8%), Araoz & Rueda (24,8%), DA Lawyers (32,9%), Abril (35,1%) y RLD (30,3%).

60 millones de ingresos obtenidos fuera de nuestras fronteras, lo que representa algo más de un cuarto de su facturación.

No obstante, Ontier y Auren son las firmas españolas en las que el negocio internacional tiene más peso, ya que sus ingresos suponen un 60,4% y un 50,9%, respectivamente, sobre el total.

## CLASIFICACIÓN DE LAS FIRMAS POR FACTURACIÓN EN EL EXTERIOR

Despacho	Negocio internacional en 2017	
	Facturación	% sobre el total
1 Uría Menéndez	59,5	25,3
2 Garrigues	45,1	12,6
3 Ontier	33,6	60,4
4 Cuatrecasas	24,2	9,8
5 Auren	23,7	50,9
6 Gómez-Acebo & Pombo	7,4	12,3
7 Ecija	7,4	18,6

Despacho	Negocio internacional en 2017	
	Facturación	% sobre el total
8 Cremades & Calvo Sotelo	3,4	20,2
9 RLD	0,7	30,4
10 Net Craman	0,6	21,4
11 GVA Gómez-Villares & Atencia	0,5	10,6
12 Barrilero	0,4	2,2
13 Ejaso ETL Global	0,2	1,9
14 Manubens	0,2	4,3

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil.

### Fichajes de primer nivel en 2017

El departamento de mercantil ha sido un año más el que ha acaparado más fichajes de primer nivel a lo largo de 2017, aunque hay otras áreas, como laboral o fiscal, que también han destacado en el último ejercicio.



Juan Picón, socio director de Latham & Watkins en España.



Lourdes Centeno, responsable de gobierno corporativo de EY Abogados.



Alberto Alonso, director del área de societario de Ramón y Cajal Abogados.



María Luz Rodríguez, presidenta del consejo consultivo de Sagardoy.

# Linklaters, Clifford, Herbert Smith y Allen & Overy, los más productivos

Los márgenes se estrechan en el sector legal. Aunque la facturación crece ligeramente, también lo hacen las plantillas, provocando que la productividad retroceda casi un 1,4% respecto a la actividad de 2016.

## MERCADO

Entre los principales despachos en España por facturación, se da empleo a cerca de **13.000 profesionales** (abogados y otros perfiles que generan negocio).

Sergio Saiz. Madrid

Es casi una obsesión en el sector y ya se ha convertido en uno de los principales retos de las firmas legales: ganar en productividad en un mercado donde los márgenes se estrechan año a año. Así lo confirman las cifras del último ejercicio, donde la facturación media por profesional se recortó un 1,46%.

El porcentaje puede parecer modesto, pero realmente oculta una tendencia más preocupante, ya que el ejercicio anterior el recorte fue del 0,2%, lo que implicaría que la presión en los márgenes, lejos de corregirse, se está acentuando en el sector legal español.

En el último ejercicio, la media de facturación por profesional se situó en 187.622 euros. Se incluye en esta categoría a todos los trabajadores de un bufete que, además de los abogados, generan negocio, como ingenieros o informáticos. De los cerca de 90 despachos analizados por EXPANSIÓN, sólo un tercio se encuentra por encima de esta cifra.

Lidera el ranking Linklaters, que asciende a la primera posición como la firma más productiva de España, con una media de 434.571 euros. Le sigue de cerca Clifford Chance (427.448 euros) y Herbert Smith (419.338). Allen & Overy, en cuarta posición con 407.609 euros, completa el cuadro de honor de bufetes que superan la barrera psicológica de los 400.000 euros.

Si se atiende a la facturación por socio, las cifras muestran una evolución menos negativa, con un ligero retroceso en los ingresos por socio del 0,58%, hasta situarse, de media, en 1.193.052 euros. En este caso, el pódium lo ocuparían Arriaga Abogados, Legálitas y Bufete Rosales, ya que por su modelo de negocio se trata de firmas con una alta facturación y un número muy bajo de socios. Excluido este efecto, Linklaters vuelve a liderar la clasificación, con 3,4 millones de euros. Por encima de los dos millones están Clifford, Allen, Herbert, KPMG, BDO, Deloitte y DLA.

## CLASIFICACIÓN DE FACTURACIÓN POR PROFESIONAL \*

Despacho	Facturación en España 2017 (mill. €)	Socios total (nº)	Facturación por socio (€)	Profesionales total (nº)	Facturación por profesional (€)	Despacho	Facturación en España 2017 (mill. €)	Socios total (nº)	Facturación por socio (€)	Profesionales total (nº)	Facturación por profesional (€)		
1	Linklaters	57,8	17	3.399.882	133	434.571	44	Jausas	8	12	666.667	58	137.931
2	Clifford Chance	62	22	2.817.273	145	427.448	45	Crowe Horwath Legal y Tributario	13,4	26	516.654	101	133.000
3	Herbert Smith Freehills	31	12	2.585.917	74	419.338	46	Marimón Abogados	8,9	14	635.714	67	132.836
4	Allen & Overy	37,5	14	2.678.571	92	407.609	47	Abril Abogados	4,2	7	599.857	32	131.219
5	Bufete Rosales	9,2	2	4.585.500	23	398.739	48	Auren	22,9	30	763.333	178	128.652
6	Ashurst	22,2	14	1.585.714	58	382.759	49	KPMG Abogados	95,1	43	2.211.628	741	128.340
7	Uría Menéndez	175,7	108	1.626.574	471	372.972	50	Serrano Alberca & Conde	2,6	5	512.000	20	128.000
8	DLA Piper	30,3	15	2.018.867	85	356.271	51	Yingke Adarve Law Firm	4,6	6	766.667	37	124.324
9	Balder	9,6	11	872.091	27	355.296	52	Grupo Gispert	3,5	8	443.625	29	122.379
10	Hogan Lovells	41,6	22	1.891.500	118	352.653	53	CCS Abogados	8,1	5	1.613.000	66	122.197
11	Cuatrecasas	223,6	180	1.242.222	736	303.804	54	Lener	20,1	25	804.000	170	118.235
12	Sagardoy Abogados	20	24	833.333	66	303.030	55	DJV Abogados	3,4	6	571.167	29	118.172
13	Baker McKenzie	64,4	59	1.091.525	233	276.395	56	Garrido Abogados	11,6	7	1.652.571	99	116.848
14	Dentons	13,5	11	1.224.273	49	274.837	57	Urrazamendi	2,5	21	116.762	21	116.762
15	Pérez-Llorca	40	31	1.290.323	150	266.667	58	Abdón Pedrajas & Molero	4,4	8	551.875	38	116.184
16	Garrigues	312	261	1.195.402	1175	265.532	59	AGM Abogados	6,8	12	567.083	59	115.339
17	Senn Ferrero & Asociados	5,7	6	946.833	22	258.227	60	MA Abogados	8,5	15	568.733	76	112.250
18	Elzaburu	15,2	12	1.265.917	61	249.033	61	Montero Aramburu	14,5	17	852.941	130	111.538
19	CMS Albiñana & Suárez de Lezo	23,4	21	1.115.714	96	244.063	62	Mazars	12,3	17	723.529	111	110.811
20	Broseta Abogados	20,4	17	1.200.000	84	242.857	63	Manubens	4,4	11	402.727	40	110.750
21	Gómez-Acebo & Pombo	52,8	52	1.015.654	222	237.901	64	Rivero & Gustafson Abogados	2,3	4	578.000	21	110.095
22	King & Wood Mallesons	10,5	10	1.049.500	46	228.152	65	Chávarri Abogados	9,1	7	1.300.000	84	108.333
23	Briz Jurídico Tributario	2,6	4	661.250	12	220.417	66	Andersen Tax & Legal	18,4	34	540.971	174	105.707
24	Araoz & Rueda	7	10	703.600	33	213.212	67	DA Lawyers	5,7	20	287.000	56	102.500
25	Squire Patton Boggs	6,6	9	728.333	31	211.452	68	Ejaso ETL Global	10,4	19	548.105	102	102.098
26	Grau & Angulo	5,8	8	719.375	28	205.536	69	Legálitas	45,5	7	6.497.571	451	100.849
27	Watson Farley & Williams	6,3	7	892.857	31	201.613	70	Pedrosa Lagos	10,5	17	618.588	110	95.600
28	Ramón & Cajal Abogados	21,6	37	583.027	114	189.228	71	Rödl & Partner	6,9	6	1.143.833	73	94.014
29	IUS+Aequitas	2,6	5	525.600	14	187.714	72	JDA	5,1	11	460.091	54	93.722
30	Ecija	32,3	30	1.077.733	173	186.890	73	Durán Sindreu	3,1	3	1.043.333	34	92.059
31	UHY Fay & Co	6,1	22	277.409	33	184.939	74	Arriaga Asociados	51,5	6	8.589.833	567	90.898
32	Ontier	22	23	958.652	121	182.223	75	Carrillo Asesores	2,4	7	338.714	27	87.815
33	Eversheds Sutherland Nica	11,1	17	655.059	64	174.000	76	Bartolomé & Briones	3,9	6	650.000	46	84.783
34	Deloitte Legal	110,3	53	2.081.868	641	172.136	77	GVA Gómez-Villares & Atencia	4,2	15	277.600	51	81.647
35	Roca Junyent	27,7	37	747.432	161	171.770	78	Escura	4,5	8	562.625	57	78.965
36	Barrilero	18	17	1.057.647	112	160.536	79	Confianz	2,9	7	409.857	37	77.541
37	PwC Tax & Legal Services	153,5	94	1.632.979	957	160.397	80	Grant Thornton	13,6	15	904.200	177	76.627
38	Ceca Magán	5,3	9	584.556	33	159.424	81	Iberia Abogados	2,1	14	151.571	28	75.786
39	Monereo Meyer Marinel-lo	5,6	8	696.375	35	159.171	82	Arpa	5,3	6	888.333	76	70.132
40	Martínez-Echevarría	15,7	21	748.810	101	155.693	83	Cremades & Calvo Sotelo	13,4	44	305.659	194	69.325
41	EY Abogados	111,3	56	1.987.500	731	152.257	84	Gaona Abogados	1,7	15	116.267	26	67.077
42	RLD	1,6	1	1.607.000	11	146.091	85	BDO Abogados	21,8	10	2.176.000	330	65.939
43	RCD	29,7	30	989.100	212	139.967	86	Net Craman	2,2	6	358.333	33	65.152

(\*) Se considera 'profesionales' a los abogados, economistas, ingenieros y cualquier otro empleado que factura negocio, incluyendo a los socios. Se excluye el personal de apoyo de la firma.

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil



## RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

# Grant Thornton, DA Lawyers y Arriaga disparan su plantilla

Urrazamendi, Senn Ferrero y Ecija se suman a los bufetes que han aumentado más de un 28% el número de abogados.

Laura Saiz. Madrid

El 67% de los despachos de abogados que participan en el ránking de facturación que elabora EXPANSIÓN ha aumentado el número de letrados en 2017. Se trata de una cifra que confirma el buen momento que está atravesando el sector con una carga de trabajo que no para de crecer.

La división legal de Grant Thornton es la firma que más ha crecido en cuanto a abogados con un incremento del 55% respecto a 2016. Sin embargo, no es el único despacho que ha visto crecer este dato en más del 50%, ya que DA Lawyers y Arriaga Asociados también han firmado un buen año. Asimismo,

Urrazamendi, Senn Ferrero y Ecija han aumentado sus abogados en más de un 25%.

Entre los grandes despachos anglosajones en España, Allen & Overy es el que ha protagonizado una mayor alza del número de abogados con un 8,2%, mientras que EY Abogados lo ha hecho en un 7,3%.



J.M. Cadenas

## EDUARDO COSMEN

2017 ha sido un año clave para la división de legal y fiscal de Grant Thornton, que ha aumentado un 55% el número de abogados en 2017, hasta los 138 letrados. En plantilla lo han hecho en un 15%.



## IGNACIO RUIZ-CÁMARA

Entre los grandes despachos anglosajones que operan en España, Allen & Overy es el que más ha aumentado el número de abogados en un 8,2%, hasta los 92. En plantilla, han tenido un alza del 9,4%.



Pablo Moreno

## HUGO ÉCIJA

Dentro de los diez despachos españoles más grandes por facturación, Ecija ha sido el que más ha aumentado el número de letrados gracias, en buena parte, a diferentes integraciones de otras firmas.

## EVOLUCIÓN DE LAS PLANTILLAS EN ESPAÑA DURANTE 2017

Comparativa de 2016 y 2017. Clasificación por incremento de abogados.

Despacho	N.º abogados		Incremento letrados (%)	N.º empleados		Incremento plantilla (%)
	2017	2016		2017	2016	
1 Grant Thornton	138	89	55,1	190	165	15,2
2 DA Lawyers	52	34	52,9	74	51	45,1
3 Arriaga Asociados	332	218	52,3	612	336	82,1
4 Urrazamendi	21	15	40	24	18	33,3
5 Senn Ferrero & Asociados	11	8	37,5	23	21	9,5
6 Ecija	143	111	28,8	192	151	27,2
7 Briz Jurídico Tributario	10	8	25	14	14	0
8 Squire Patton Boggs	30	24	25	47	40	17,5
9 Carrillo Asesores	11	9	22,2	34	34	0
10 CCS Abogados	66	54	22,2	80	68	17,6
11 Dentons	49	41	19,5	72	63	14,3
12 Jausas	49	41	19,5	74	59	25,4
13 Andersen Tax & Legal	156	132	18,2	226	179	26,3
14 Balder	13	11	18,2	57	61	-6,6
15 Iberia Abogados	26	22	18,2	33	31	6,5
16 Confianz	20	17	17,6	37	32	15,6
17 Net Craman	21	18	16,7	41	35	17,1
18 DJV Abogados	29	25	16	38	34	11,8
19 AGM Abogados	37	32	15,6	98	99	-1
20 RCD	192	168	14,3	302	272	11
21 MA Abogados	75	66	13,6	88	75	17,3
22 Arpa	59	52	13,5	88	79	11,4
23 Abdón Pedrajas & Molero	34	30	13,3	47	43	9,3
24 Eversheds Sutherland Nicea	61	54	13	91	76	19,7
25 RLD	9	8	12,5	17	25	-32
26 Lener	137	124	10,5	251	238	5,5
27 Bartolomé & Briones	44	40	10	61	55	10,9
28 Grupo Gispert	22	20	10	45	44	2,3
29 UHY Fay & Co	33	30	10	196	193	1,6
30 King & Wood Mallesons	45	41	9	64	56	14,3
31 Pérez-Llorca	150	137	9,5	222	204	8,8
32 Montero Aramburu	118	108	9,3	188	171	9,9
33 Allen & Overy	92	85	8,2	151	138	9,4
34 BDO Abogados	232	215	7,9	330	275	20
35 EY Abogados	649	605	7,3	795	710	12
36 Cremades & Calvo Sotelo	166	155	7,1	189	181	4,4
37 Sagardoy Abogados	66	62	6,5	96	91	5,5
38 Garrido Abogados	55	52	5,8	106	98	8,2
39 Mazars	111	105	5,7	148	142	4,2
40 Rödl & Partner	41	39	5,1	86	79	8,9
41 Rivero & Gustafson Abogados	21	20	5	26	26	0
42 Deloitte Legal	385	370	4,1	725	697	4
43 Grau & Angulo	28	27	3,7	40	40	0

Despacho	N.º abogados		Incremento letrados (%)	N.º empleados		Incremento plantilla (%)
	2017	2016		2017	2016	
44 Marimón Abogados	59	57	3,5	81	77	5,2
45 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	95	92	3,3	144	141	2,1
46 Araoz & Rueda	33	32	3,1	46	45	2,2
47 Crowe Horwath Legal y Tributario	66	64	3,1	143	143	0
48 Linklaters	133	129	3,1	199	194	2,6
49 Manubens	36	35	2,9	54	53	1,9
50 Clifford Chance	145	141	2,8	241	280	-13,9
51 Herbert Smith Freehills	74	72	2,8	105	103	1,9
52 Chávarri Abogados	76	74	2,7	118	115	2,6
53 Barrilero	83	81	2,5	112	111	0,9
54 Martínez-Echevarría	96	94	2,1	179	178	0,6
55 Uría Menéndez	471	465	1,3	796	782	1,8
56 DLA Piper	85	84	1,2	123	121	1,7
57 Ontier	118	117	0,9	158	156	1,3
58 Legálitas	243	241	0,8	451	428	5,4
59 Abril Abogados	18	18	0	35	34	2,9
60 Bufete Rosales	23	23	0	57	52	9,6
61 Ceca Magán	33	33	0	51	43	18,6
62 Escura	30	30	0	68	60	13,3
63 Gaona Abogados	22	22	0	30	31	-3,2
64 Hogan Lovells	105	105	0	196	192	2,1
65 IUS+Aequitas	13	13	0	23	18	27,8
66 Watson Farley & Williams	31	31	0	40	38	5,3
67 KPMG Abogados	608	612	-0,7	784	773	1,4
68 Garrigues	1048	1059	-1,0	1709	1716	-0,4
69 Ashurst	58	59	-1,7	93	97	-4,1
70 Cuatrecasas	733	746	-1,7	1222	1192	2,5
71 PwC Tax & Legal Services	756	771	-1,9	1084	1118	-3
72 Auren	178	182	-2,2	317	315	0,6
73 Yingke Adarve Law Firm	35	36	-2,8	60	61	-1,6
74 Monereo Meyer Marinel-lo	34	35	-2,9	70	83	-15,7
75 Pedrosa Lagos	60	62	-3,2	125	126	-0,8
76 Durán Sindreu	28	29	-3,4	41	40	2,5
77 JDA	24	25	-4	84	82	2,4
78 Ramón & Cajal Abogados	113	118	-4,2	172	178	-3,4
79 Baker McKenzie	225	235	-4,3	353	367	-3,8
80 Gómez-Acebo & Pombo	222	233	-4,7	345	366	-5,7
81 Elzaburu	40	42	-4,8	162	163	-0,6
82 GVA Gómez-Villares & Atencia	39	41	-4,9	60	64	-6,3
83 Ejaso ETL Global	91	96	-5,2	130	134	-3
85 Broseta Abogados	84	93	-9,7	141	134	5,2
85 Roca Junyent	145	169	-14,2	217	248	-12,5
86 Serrano Alberca & Conde	9	12	-25	20	25	-20

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil