

## RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

# Garrigues, Cuatrecasas y Uría confirman su liderazgo en España

Aunque los tres grandes bufetes nacionales mantienen la distancia con la competencia, las firmas anglosajonas son las que más crecieron el año pasado, prácticamente al doble que la media del sector.

Sergio Saiz, Madrid

El sector legal creció el año pasado por encima del 4%, recuperando así el ritmo que registraba hace cinco años. Sin embargo, todavía está lejos de las cifras de doble dígito que se lograban antes de que empezara la crisis, aunque el cambio positivo de tendencia, que se registró en 2013, ha quedado confirmado en el pasado ejercicio, según se desprende del ránking de facturación de bufetes en España que elabora EXPANSIÓN.

El liderazgo de los tres grandes despachos españoles: Garrigues, Cuatrecasas y Uría sigue siendo indiscutible. Les siguen las divisiones legales de las *big four*, de las que sólo la de PwC supera la barrera de los 140 millones de euros. El resto se sitúa por debajo de los cien millones anuales. El *top ten* lo completan Clifford Chance, Baker & McKenzie y Gómez-Acebo y Pombo.

En los resultados, se aprecia una clara tendencia alcista en la actividad de los despachos de negocios, pero marcada por dos velocidades. Aunque se puede hablar de recuperación generalizada, son pocas las firmas españolas que crecen a ritmo de doble dígito. De los 25 mayores bufetes por facturación, los únicos tres que han visto cómo se reducía su cifra de negocio en el último ejercicio tienen pasaporte nacional (Gómez-Acebo, Sagardoy y Barrilero). Aun así, hay excepciones, como Pérez-Llorca, Ecija, Ontier y Broseta, que crecen más del 10%.

La otra tendencia es la liderada por los despachos internacionales, sobre todo, los grandes. Clifford Chance creció un 15%, lo que le ha permitido escalar desde la décima hasta la octava posición del ránking. El que más impulsó su negocio durante el último ejercicio fue Linklaters, con una subida del 18,5%. KPMG y Deloitte Abogados también se encuentran entre los que crecieron por encima del 10%.

Aunque no figura entre los 25 con más facturación, es de

## LAS 25 FIRMAS QUE MÁS FACTURAN EN ESPAÑA

Clasificación en millones de euros

Despacho	2013	2014	Var. último ejercicio (%)
1 Garrigues	302	303,6	0,5
2 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	198,2	205,4	3,6
3 Uría Menéndez	160,5	166,8	3,9
4 PwC Tax & Legal Services	139,5	142,9	2,4
5 KPMG Abogados	82,1	91,6	11,6
6 Deloitte Abogados y Asesores Tributarios	76,9	85,9	11,7
7 EY Abogados	74	79,6	7,5
8 Clifford Chance (*)	51,6	59,3	14,9
9 Baker & McKenzie	55,2	56,0	1,4
10 Gómez-Acebo y Pombo	53,8	51,0	-5,3
11 Linklaters	41,1	48,7	18,5
12 Hogan Lovells	30,5	31,9	4,7
13 Pérez-Llorca	25,2	29,5	16,9
14 Ecija	25,2	28,5	12,9
15 Roca Junyent	28,1	28,4	1,1
16 DLA Piper	24,4	26,5	8,4
17 Ashurst	21,6	23,3	7,9
18 Auren Abogados y Asesores Fiscales	22	22,4	1,8
19 CMS Albiñana y Suárez de Lezo	20,1	21,3	6,0
20 Ramón & Cajal Abogados	19,4	19,7	1,6

Despacho	2013	2014	Var. último ejercicio (%)
21 Ontier	15,2	17,0	11,9
22 Sagardoy Abogados	17,8	17,0	-4,5
23 Barrilero (*)	18,1	16,8	-7,2
24 Rosaud Costas Durán RCD	16,5	16,7	1,0
25 Broseta Abogados	14,8	16,3	10,1

Otros despachos internacionales presentes en España (1):

28 BDO Abogados (*)	13,1	13,6	3,8
31 Mazars	11,1	11,6	4,5
34 Crowe Horwath Legal y Tributario	10,1	10,5	4,3
40 Eversheds Nicea	6,1	7,0	14,1
42 SJBerwin (*)	6,4	6,9	7,8
43 Dentons (*)	4,7	6,8	45,1
45 DAC Beachcroft	7,6	6,5	-14,3
47 Rodl & Partner	5,8	6,1	4,3
50 Squire Patton Boggs	5,2	5,3	1,3
51 Watson Farley & Williams	2,2	3,7	67,7

Para la elaboración del ránking, no se tiene en cuenta participaciones minoritarias, sólo el negocio facturado desde España por la sociedad matriz y sus filiales o sociedades mayoritarias dedicadas al asesoramiento legal. (\*) Datos obtenidos del Registro Mercantil. Se refiere a los últimos datos disponibles, que corresponden al ejercicio 2013 (El cierre de Clifford Chance, Linklaters y SJ Berwin es a 30 de abril de 2014, el de BDO es 31/8/14). (1) Se incluye la posición de otros despachos internacionales por debajo de 15 millones porque no aparecerán en el siguiente ránking, que se refiere sólo a bufetes españoles.

Fuente: Despachos, Registro Mercantil y elaboración propia.

## EVOLUCIÓN DEL SECTOR LEGAL

Tasa interanual de facturación, en porcentaje.



Fuente: Ránking Expansión

Expansión

destacar la evolución que ha tenido Dentons en España, con una mejora de su cifra de negocio del 45%. Al despacho le han sentado bien las fusiones que ha vivido durante los últimos ejercicios. Hace casi tres años, el bufete nació fruto de la integración del angloamericano SNR Denton y

**Linklaters, Pérez-Llorca, Clifford, Ecija, Ontier, Deloitte y KPMG crecieron por encima del 11%**

el canadiense Fraser Milner Casgrain (FMC) y el francés Salans, el único que tenía oficina en nuestro país. Este año, ha anunciado su fusión con el chino Dacheng, aunque habrá que esperar para ver el impacto de esta alianza en su facturación.

**Inversores internacionales**  
A diferencia de lo que ocurrió en el ejercicio 2013, cuando fueron los despachos medianos, con una facturación de entre 20 y 30 millones de euros, los que más destacaron,

## Alta competencia

1.900 millones de euros

La concentración en el sector legal sigue aumentando. Entre los cinco despachos que más facturan en el país (Garrigues, Cuatrecasas, Uría, PwC y KPMG) prácticamente suman la mitad de los cerca de 1.900 millones que mueve el sector.

50 millones de euros

Sólo diez bufetes, que conforman el 'top ten' del país logran una facturación que supera los 50 millones de euros anuales, mientras que únicamente cuatro logran superar la barrera de los cien millones.

2014 fue más propicio para las grandes firmas internacionales. Una de las razones que se esconde detrás de esta tendencia ha sido la llegada de nuevos inversores extranjeros al país. De hecho, mercantil sigue siendo la práctica estrella en los bufetes y también la más rentable.

**Broseta Abogados entra en el 'top 25' de los bufetes que más facturan en España**

En otros casos, la especialización también juega a favor de alguna de estas firmas, como es el caso de Linklaters, que ha visto impulsados sus resultados gracias a las salidas a Bolsa que se produjeron el año pasado, el más activo en debúts bursátiles desde que empezó la crisis. En fiscal, por ejemplo, ganan protagonismo las *big four*.

Para este año, mercantil seguirá siendo el área más activa, con la recuperación en el segmento de operaciones, además de inmobiliario.

## Los que más destacan



Fernando Vives, socio director de Garrigues.

### EL LÍDER

Aunque sólo creció un 0,5% en 2014, Garrigues sigue ocupando el primer puesto en España, con una diferencia de 98 millones respecto a su siguiente rival, Cuatrecasas, que ha recortado distancias.



Jaime Velázquez, socio director de Clifford Chance.

### EL QUE MÁS SUBE

Clifford Chance es el único despacho que ha logrado subir posiciones dentro del 'top ten' de facturación en España. Ha pasado del décimo puesto hasta el octavo, por delante de Baker y Gómez-Acebo.



Íñigo Berricano, socio director de Linklaters.

### EL QUE MÁS CRECE

Linklaters es el despacho que más impulsó su facturación durante el último ejercicio, con un incremento del 18,5%. Estuvo al frente de la mayoría de las salidas a Bolsa de 2014.

## RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

# El 85% de los bufetes españoles incrementó sus ingresos en 2014

Ocho de cada diez despachos de nuestro país acabaron el último ejercicio con más facturación, con una media de crecimiento del 2,9%. Ecija, Pérez-Llorca u Olleros repiten aumentos de dos dígitos.

Carlos García-León, Madrid

Los despachos españoles de la abogacía de negocios finalizaron, en general, un buen ejercicio 2014, a pesar de la actual coyuntura económica. Los 45 bufetes de nuestro país con más volumen de negocio facturaron un total de 1.328,9 millones de euros, un 2,9% más que en 2013. Además, este porcentaje de crecimiento medio del sector ha subido en esta edición un 0,4% con respecto al ranking anterior.

De las 45 firmas españolas que han participado este año en el ranking de facturación, un total de 38, un 84,5%, han obtenido un crecimiento de ingresos con respecto al año anterior y sólo siete han decrecido. De éstas, sólo una -Gómez-Acebo & Pombo- en el top ten. En estos diez primeros puestos destacan los crecimientos a dos dígitos que han firmado los bufetes Ecija (20,7%) y Pérez-Llorca (16,9%).

Las firmas de origen nacional tuvieron un primer semestre de 2014 más discreto y un segundo con un mayor aumento de operaciones que se tradujo en un repunte de los ingresos antes de cerrar el ejercicio el 31 de diciembre. A diferencia de la mayoría de los bufetes anglosajones, que tiene cierres en abril, los españoles acaban en su totalidad a final de año. Garrigues, que se mantuvo mucho tiempo con un cierre distinto -su año fiscal era de septiembre a agosto- por su pasado al lado de Andersen, lo ha modificado a partir de esta edición, donde ya figura con un ejercicio de año natural.

Precisamente, Garrigues, con 335,6 millones de euros, encabeza el ranking de los bufetes españoles con más facturación global, realizada por 1.478 profesionales en sus 32 oficinas en 12 países del mundo, incluidas las 20 en España. La firma ha dejado de ostentar este año el privilegio de ser el despacho que más factura en Europa continental, sustituyéndole el francés Fidal. El despacho que preside Fernando Vives ha enderezado el rumbo este año, ya que en 2014 creció un 1,9% (un 0,16% según su antiguo año fiscal), mientras en los dos ejercicios

## PRINCIPALES DESPACHOS ESPAÑOLES POR VOLUMEN DE NEGOCIO GLOBAL

En millones de euros. Incluye la facturación total de bufetes nacionales en todo el mundo

Despacho	2013	2014	Incremento último ejercicio (%)	Despacho	2013	2014	Incremento último ejercicio (%)
1 Garrigues	329,5	335,6	1,9	24 Olleros Abogados	6,6	8,4	27,3
2 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	248	255,4	3,0	25 Estudio Jurídico Ejaso	5,9	7,2	21,5
3 Uría Menéndez	185,5	192,1	3,6	26 Marimon Abogados	6,3	6,9	9,5
4 Gómez-Acebo & Pombo	60,7	59,0	-2,8	27 Monereo Meyer Marinel-lo	7,9	6,7	-14,7
5 Ontier	36,6	38,7	5,7	28 Ecix	5,2	6,7	29,3
6 Auren Abogados y Asesores Fiscales	36,4	37,2	2,2	29 Araoz & Rueda (*)	5,2	6,5	25,0
7 Ecija	28,7	34,7	20,7	30 AGM Abogados	5,6	5,8	2,9
8 Pérez-Llorca	25,2	29,5	16,9	31 Adarve	4,7	4,8	1,5
9 Roca Junyent	28,2	28,5	1,0	32 Bartolomé & Briones (*)	4,3	4,5	4,7
10 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	20,1	21,3	6,0	33 Grau & Angulo (*)	4,4	4,4	1,4
11 Ramón & Cajal Abogados	19,4	19,7	1,6	34 Arpa	4,3	4,2	-3,3
12 Sagardoy Abogados	17,8	17,0	-4,5	35 Senn Ferrero & Asociados	2,7	4,1	53,3
13 Barrilero (*)	18,1	16,8	-7,2	36 Ceca Magán	3,7	4,0	8,4
14 Rosaud Costas Durán RCD	16,5	16,7	1,0	37 Abril Abogados	4,1	4,0	-2,7
15 Broseta Abogados	14,8	16,3	10,1	38 GVA & Atencia	3,7	4,0	6,8
16 Lener	16,1	16,3	1,0	39 Manubens	3,2	3,7	16,9
17 Elizaburu	14,8	14,4	-2,7	40 DJV Abogados	3,4	3,7	9,2
18 Pedrosa Lagos	13,4	13,6	1,5	41 Dutilh	3,5	3,7	4,3
19 Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero	11,7	11,8	1,1	42 Grupo Gispert	3,9	3,6	-6,7
20 Montero Aramburu (*)	11,1	11,7	5,4	43 Escura	3,1	3,4	10,5
21 Jausas	9,1	10,0	10,2	44 Santiago Mediano	2,2	2,5	11,9
22 Garrido	9,6	9,9	3,3	45 Rivero & Gustafson Abogados	1,8	2,1	18,8
23 Chavarrí Abogados (*)	8,6	9,6	11,6				

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil. Cifras acreditadas.

(\*) Datos obtenidos del Registro Mercantil. Últimos datos disponibles, que se refieren a los ejercicios 2013 y 2012.

## Los bufetes de origen español facturaron más de 1.300 millones de euros el pasado año

anteriores había caído un -1,7% y un -5%, respectivamente.

En segunda posición de la tabla, con 80 millones menos que Garrigues, se encuentra Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, con 255,4 millones de euros y un crecimiento del 3% con respecto a 2013. La firma que preside Rafael Fontana ha tenido un buen comportamiento en 2014 y crece dos puntos porcentuales más que en el pasado ranking. Cierra el podio en tercer lugar, a 143,5 millones de distancia del primer clasificado y a 63,3 del segundo, Uría Menéndez, con 192,1 millones de euros, un 3,6% más que en 2013.

En el cuarto lugar de la tabla, a mucha distancia del tercer clasificado (133 millones) y a la vez bastante lejos de sus

## CLASIFICACIÓN DE LAS FIRMAS ESPAÑOLAS POR FACTURACIÓN EN EL EXTERIOR\*

Despacho	Negocio internacional en 2014	
	Facturación	% sobre el total
1 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	50,0	19,6
2 Garrigues	32,0	9,5
3 Uría Menéndez	25,4	13,2
4 Ontier	21,7	56,0
5 Auren Abogados y Asesores Fiscales	14,8	39,8
6 Gómez-Acebo & Pombo	8,1	13,6
7 Ecija	6,2	17,9
8 Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero	1,2	10,4
9 Ecix	1,1	16,4
10 Santiago Mediano	0,3	10,2
11 Estudio Jurídico Ejaso	0,2	2,5
12 Roca Junyent	0,1	0,2

(\*) Datos de la facturación internacional, sin incluir la generada dentro de España. Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil.

perseguidores se encuentra Gómez-Acebo & Pombo, con 59 millones de euros, un 2,8 menos que en 2013, año que también decreció un 0,8% en España.

Entre una horquilla de facturación entre 20 y 40 millones aproximadamente se en-

cuentran siete despachos medianos: Ontier, Auren, Ecija, Pérez-Llorca, Roca Junyent, CMS Albiñana & Suárez de Lezo y Ramón & Cajal. En este segmento, es destacable en esta edición cómo los bufetes Ecija y Pérez-Llorca han adelantado por primera vez en

## Siete firmas se sitúan entre 20 y 40 millones de euros y diez entre 10 y 20 millones de euros

facturación a Roca Junyent, que durante años fue el quinto bufete español con más facturación y que ahora baja hasta el noveno puesto.

Entre 10 y 20 millones de euros se sitúan diez firmas medianas, la mayoría de ellas muy asentadas en sus respectivas regiones: Sagardoy, Barrilero, Rosaud Costas Durán, Broseta, Lener, Elizaburu, Pedrosa Lagos, Martínez-Echevarría, Montero Aramburu y Jausas.

### Internacionalización

En cuanto a la clasificación de facturación en el exterior -sin incluir la generada dentro de España-, el despacho Cuatrecasas Gonçalves Pereira vuelve a encabezar la tabla con 50 millones de euros -un 19,6% del total del despacho-, la

## Abogacía 'Made in Spain'

● Garrigues es el español con más ingresos globales, pero el 90,5% procede de España.

● Cuatrecasas lidera la clasificación de firmas nacionales con más negocio fuera del país.

● Ecija y Pérez-Llorca se asientan en el 'top ten' y desplazan al noveno puesto a Roca Junyent.

● 13 bufetes, de los 45 participantes, crecieron en 2014 con dos dígitos.

● La 'boutique' de deporte Senn Ferrero fue la firma que más subió en 2014: un 53%.

● Monereo Meyer fue quien más decreció (-14,7%), al cerrar su oficina propia de Berlín.

● La facturación de Gómez-Acebo en España decrece por segundo año consecutivo.

● Tras grandes subidas, los ingresos de Rosaud se entancan en los dos últimos años.

● El descenso de los ERE provoca que Sagardoy pasa de crecer un 4,7% a bajar un -4,5% en 2014.

gran mayoría procedente de Portugal.

Por su parte, Garrigues desbancó a Uría Menéndez de la segunda posición con 32 millones ingresados fuera de nuestras fronteras -un 7,5% del total-. El crecimiento de Garrigues, que ha facturado siete millones más en el extranjero, se debe en gran parte a su reciente estrategia latinoamericana y las nuevas oficinas que está abriendo en países de la región.

Sin embargo, habrá que esperar al ranking del próximo año para ver el impacto de negocio que tendrá en Uría Menéndez su operación en América Latina, en la que ha comprado el 30% del bufete resultante de la fusión de dos firmas de Colombia y Chile.

Según refleja la tabla adjunta, sólo 12 firmas tienen ingresos provenientes de más allá de nuestras fronteras y sólo dos: Ontier (56%) y Auren (39,8%) tienen más del 20% de su volumen de negocio facturado fuera de España.

## RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

# Linklaters, Clifford, Uría y DLA, las firmas más productivas

Tres despachos anglosajones y dos de los tres grandes españoles copan las cinco primeras posiciones de firmas con más ingresos por profesional en 2014. Elizaburu repite como el más rentable por letrado.

Carlos García, Madrid

La mayoría de los bufetes de abogados que operan en España ha aumentado su productividad por profesional en 2014 con respecto al año anterior. Los aumentos de facturación mayoritarios que reflejan las firmas en el ranking de este año y un leve descenso en el número de abogados han mejorado las ratios.

Linklaters lidera la clasificación de los bufetes con más productividad por profesional –abogados, economistas, ingenieros... que aportan facturación a la firma–, con 402.479 euros. El despacho que dirige Íñigo Berricano tuvo un crecimiento en facturación en 2014 del 18,5%.

En segunda posición se sitúa Clifford Chance, con 395.333 euros ingresados por profesional, debido sobre todo a que la firma que lidera Jaime Velázquez ha incrementado su facturación un 14,9% en el último ejercicio. En el tercer lugar del podio se coloca Uría Menéndez, con 348.657 euros por profesional y en cuarta posición DLA Piper, con 331.250 euros.

Los cuatro primeros despachos clasificados por mayor productividad tienen en común que, además de haber incrementado sus ratios en el pasado ejercicio, son los únicos que se sitúan por encima de los 300.000 euros y no tienen profesionales no aboga-

## FACTURACIÓN POR PROFESIONAL\*

Despacho	Facturación 2014 (mill. €)	Profesionales en 2014	Facturac. por profesional (€)	Despacho	Facturación 2014 (mill. €)	Profesionales en 2014	Facturac. por profesional (€)
1 Linklaters	48,7	121	402.479	32 Garrido	9,9	72	137.778
2 Clifford Chance	59,3	150	395.333	33 Grupo Gispert	3,6	27	134.815
3 Uría Menéndez	192,1	551	348.657	34 Chávarri Abogados	9,6	73	131.507
4 DLA Piper	26,5	80	331.250	35 KPMG Abogados	91,6	702	130.484
5 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	255,4	902	283.149	36 Ceca Magán	4,0	31	129.355
6 Sagardoy Abogados	17,0	62	274.194	37 DJV Abogados	3,7	29	128.034
7 Hogan Lovells	31,9	117	272.650	38 Marimon Abogados	6,9	54	127.778
8 Elizaburu	14,4	53	271.698	39 Abril Abogados	4,0	33	120.909
9 Ashurst	23,3	94	247.872	40 Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero	11,8	98	120.714
10 Baker & McKenzie	56,0	228	245.614	41 Crowe Horwath Legal y Tributario	10,5	90	116.667
11 Senn Ferrero & Asociados	4,1	17	243.471	42 Mazars	11,6	100	116.000
12 Squire Patton Boggs	5,3	22	240.909	43 Rodl & Partner	6,1	53	115.094
13 Pérez-Llorca	29,5	126	233.730	44 Olleros Abogados	8,4	73	115.068
14 Garrigues	335,6	1.478	227.064	45 Yingke Adarve Law Firm	4,8	42	113.571
15 Gómez-Acebo & Pombo	59,0	270	218.519	46 Manubens	3,7	33	113.333
16 Broseta Abogados	16,3	75	217.333	47 Ecix	6,7	60	112.083
17 Ecija	34,7	163	212.577	48 Lener	16,3	148	109.824
18 DAC Beachcroft	6,5	32	203.125	49 Monereo Meyer Marinell-Lo	6,7	63	106.984
19 Ramón & Cajal Abogados	19,7	98	201.122	50 Rivero & Gustafson Abogados	2,1	20	106.900
20 BDO Abogados	13,6	68	200.000	51 Montero Aramburu	11,7	112	104.464
21 Dentons	6,8	34	200.000	52 Dutilh	3,7	36	101.389
22 Eversheds Nicea	7,0	41	170.732	53 Rosaud Costas Durán RCD	16,7	168	99.196
23 Ontier	38,7	230	168.261	54 Pedrosa Lagos	13,6	138	98.551
24 Jausas	10,0	60	167.167	55 Bartolomé & Briones	4,5	48	93.750
25 Watson Farley & Williams	3,7	25	148.000	56 Santiago Mediano	2,5	30	83.900
26 EY Abogados	79,6	550	144.727	57 GVA & Atencia	4,0	48	82.354
27 PwC Tax & Legal Services	142,9	995	143.618	58 Arpa	4,2	54	77.000
28 Deloitte Abogados y Asesores Tributarios	85,9	602	142.691	59 Escura	3,4	47	72.851
29 Auren Abogados y Asesores Fiscales	37,2	263	141.445	60 Estudio Jurídico Ejaso	7,2	100	71.700
30 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	21,3	152	140.197	61 Cremades & Calvo-Sotelo	11,4	202	56.436
31 Roca Junyent	28,5	205	138.878				

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil

(\*) Profesionales: Abogados, economistas, ingenieros... que facturan negocio, incluyendo socios. Se excluye el personal de apoyo de la firma

Los cuatro primeros bufetes clasificados están por encima de los 300.000 euros por abogado

De las cuatro grandes firmas españolas, sólo Uría y Cuatrecasas se sitúan en el 'top ten'

El bufete con más productividad por letrado sigue siendo Elizaburu, con 411.428 euros

dos en sus filas, con lo que su rentabilidad por profesional y por letrado es idéntica.

Dentro del top ten de las firmas jurídicas con más facturación por profesional se sitúan Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, Sagardoy, Hogan Lovells, Elizaburu, Ashurst y Baker & McKenzie, siguiéndoles muy de cerca la boutique de deporte Senn Ferrero y la firma Squire Patton Boggs –antiguo Hamonds–, por encima de los 240.000 euros por profesional.

Por detrás, y por encima de 200.000 euros, se sitúan siete firmas, seis de ellas españolas: Pérez-Llorca, Garrigues, Gómez-Acebo & Pombo, Broseta, Ecija, Ramón & Cajal, además de DAC Beachcroft. Entre 100.000 y 200.000 euros de facturación por letrado se colocan 33 firmas, mientras que tan sólo nueve están por debajo de 100.000 euros.

En cuanto a la clasificación de productividad sólo por abogado, el mejor colocado es Elizaburu, con 411.428 euros, seguido de Ashurst, con 408.771 euros y Linklaters, con 402.479 euros.

## En 2014 se incrementaron los fichajes de socios

Mientras 2012 no tuvo casi fichajes de renombre y en 2013 hubo movimientos sonados, pero la mayoría como 'counsel' o consejero, en 2014 sí se produjeron fichajes de socios. Además de Íñigo Gómez-Jordana, Félix Plaseencia, Antonio Valverde e Ignacio Balaña (en las fotos) también cambiaron de firma: Javier Seijo, Antonio Alcolea, Pablo Bieger, Fernando Bazán, José Antonio Rodríguez, Fernando Vivar, Miguel Lorán o Juan Gómez-Acebo.



### ÍÑIGO GÓMEZ-JORDANA

El ex socio director de Allen & Overy en España, Íñigo Gómez-Jordana, dejó la cúpula de esta firma y fichó por DLA Piper en España como socio sénior.



### FÉLIX PLASEENCIA

En 2014, Félix Plaseencia abandonó el bufete español CMS Albiñana & Suárez de Lezo para dirigir el área legal de EY Abogados, que lidera Federico Linares.



### ANTONI VALVERDE

El socio de Freshfields dio el salto entre dos firmas del 'Magic Circle' británico. Fichó por Allen & Overy como socio para abrir nueva oficina en Barcelona.



### IGNACIO BALAÑA

Procedente de Cuatrecasas, Gonçalves Pereira, Ignacio Balaña, se embarca en un nuevo proyecto como nuevo socio del despacho Latham & Watkins.

RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

# El gran reto de un socio: facturar más de un millón

Los despachos anglosajones son los que tienen la mejor proporción entre socio y facturación. Uría Menéndez es el único español en el 'top ten' de productividad.

**Sergio Saiz**, Madrid

La rentabilidad no se puede medir en función de la facturación, ya que no tiene en cuenta los costes. Sin embargo, si la estructura de gastos es la adecuada, conocer qué relación existe entre los ingresos de una firma y el número de socios que tiene es una primera aproximación para saber qué despachos son los más productivos y, a la larga, los más rentables.

Los bufetes anglosajones han hecho un esfuerzo muy importante en los últimos años no tanto por reducir el número de socios en sus filas, sino más bien por dimensionar sus estructuras a un entorno de contracción de los precios. De ahí que nueve de los diez primeros despachos

del ránking de facturación por socio no sean españoles. Uría, en la séptima posición, es la única excepción.

Linklaters lidera la clasificación y rompe la barrera de tres millones de euros de ingresos por socio. De cerca le sigue Clifford Chance, con 2,7 millones de euros. El resto se encuentra por debajo de la franja de dos millones de euros.

De los más de 60 despachos analizados, menos de la mitad ha logrado que la proporción de ingresos en relación al nú-

**De media, los ingresos por socio de un bufete en España ronda el millón de euros al año**

mero de socios se encuentre por encima del millón de euros, por lo que en la práctica es imposible que, una vez descontados todos los gastos de la firma, puedan ganar un millón de euros, cifra que no es difícil encontrar en las remuneraciones de los abogados estrella de otras plazas legales, como Londres o Nueva York.

Generalmente, este indicador debería jugar a favor de las pequeñas firmas, ya que aunque sus ingresos son menores que los de sus rivales,

**Las promociones en los despachos anglosajones tienen que ser aprobadas a nivel global**

también cuentan con un número menor de socios. Sin embargo, en la práctica, la estructura de las firmas anglosajonas es más eficiente y los nombramientos de socios tienen que contar con el visto bueno de la sociedad matriz y del resto de socios repartidos por todo el mundo.

En el caso de los grandes despachos españoles, competir en este ámbito resulta más difícil, ya que si bien su facturación es mayor, también lo es su estructura. Por ejemplo, Garrigues cuenta con 290 socios, aunque eso no le impide que los ingresos por cada uno de estos abogados sea de 1,2 millones. Aunque hay firmas por debajo de los 300.000 euros, la media del sector ronda el millón de euros.

## PROPORCIÓN DE INGRESOS POR Nº DE SOCIOS

En euros

Despacho	Ingresos 2014	Socios	Facturación por socio
1 Linklaters	48,7	16	3.044.375
2 Clifford Chance (*)	59,3	22	2.695.455
3 Deloitte Abogados y Asesores Tributarios	85,9	43	1.997.674
4 EY Abogados	79,6	41	1.940.732
5 Ashurst	23,3	13	1.792.308
6 KPMG Abogados	91,6	52	1.761.538
7 Uría Menéndez	192,1	123	1.561.870
8 PwC Tax & Legal Services	142,9	97	1.473.196
9 Hogan Lovells	31,9	22	1.451.000
10 DLA Piper	26,5	19	1.392.105
11 Ceca Magán	4,0	3	1.336.667
12 BDO Abogados (*)	13,6	11	1.236.364
13 Chávarri Abogados (*)	9,6	8	1.200.000
14 Estudio Jurídico Ejaso	7,2	6	1.195.000
15 Broseta Abogados	16,3	14	1.164.286
16 Lener	16,3	14	1.161.000
17 Garrigues	335,6	290	1.157.241
18 Dentons (*)	6,8	6	1.136.333
19 Ecix	6,7	6	1.120.833
20 Elizaburu	14,4	13	1.107.692
21 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	255,4	232	1.100.862
22 Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero	11,8	11	1.075.455
23 Pérez-Llorca	29,5	28	1.051.786
24 Ecija	34,7	33	1.050.000
25 Senn Ferrero & Asociados	4,1	4	1.034.750
26 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	21,3	21	1.014.762
27 Gómez-Acebo & Pombo	59,0	59	1.000.000

Se tiene en cuenta todo tipo de socios (de cuota y no cuota). Para los despachos nacionales, se contabilizan los ingresos tanto dentro como fuera de España, así como el número de socios en todo el mundo. En el caso de bufetes internacionales, sólo se tiene en cuenta la facturación y los socios de la filial española (y sociedades participadas).

(\*) Facturación del ejercicio 2013.

Fuente: Registro Mercantil, despachos y elaboración propia



**a3facturago**

**NUEVO**

La facturación on line para Pymes y Autónomos que conecta con el Despacho Profesional.

a3facturago es la solución de facturación online fácil de usar que mejora la forma de trabajar con tus clientes al conectar su negocio con tu despacho.

**SIMPLIFICA TU TRABAJO**

Todos tus clientes con un único sistema de facturación integrado en tus soluciones contables de a3ASESOR, Solución integral para Despachos Profesionales.

**MÁS AGILIDAD**

Envía y recibe automáticamente la información de tus clientes. Olvídate de los Excel, Word, PDF o papel.

**PANEL DE CONTROL**

Todos los principales indicadores de tus clientes y las funciones más utilizadas, reunidas en una única ventana.

**MUY FÁCIL**

Facturar, enviar y cobrar. Una solución intuitiva y fácil de usar.

**MÁS AHORRO**

De tiempo y dinero. Las facturas llegan a su destino en un click. Sin errores ni olvidos.

**ACCESO TOTAL**

Tu información siempre disponible desde cualquier lugar y dispositivo.

Mira el vídeo





[www.a3facturago.com](http://www.a3facturago.com)

## RÁNKING DESPACHOS DE ABOGADOS

# Ligero crecimiento del empleo en el sector legal

El número de letrados en los bufetes en España subió un 2% en 2014, mientras el de empleados ascendió un 3%.

Carlos García-León. Madrid

Las firmas, en general, han frenado los ajustes de plantilla emprendidos varios años después de iniciada la crisis y ya se preparan para una tímida recuperación del sector. Aunque bien es cierto que en el ránking de 2013, el número de empleados también fue mínimamente positivo (0,9%), el porcentaje de 2014 con respecto al año anterior, con un 3%, afianza una tendencia al alza que se está produciendo en los primeros meses de 2015 ante la reactivación de las operaciones de mercantil, el gran motor de los despachos del derecho de negocios. En términos cuantitativos, el número de empleados creció el pasado año fiscal en 376 personas, según han comunicado las propias firmas.

Respecto al número de abogados en los bufetes también ha crecido, situándose en un 2% en 2014, un porcentaje muy similar al aumento del 1,8% que se produjo en 2013. En total, los despachos han contado en el último ejercicio con 9.294 letrados en sus filas. Se sitúan dos años de ligeras subidas, pues en 2012 había descendido un 0,71%.

Debido a la gran disparidad de firmas en el sector legal de los negocios en España, la evolución ha sido también distinta. Los bufetes medianos o pequeños en tamaño y en facturación son los que han experimentado mayores crecimientos en su plantilla. Así, por ejemplo, el bufete Olleros es el que más ha crecido en plantilla en 2014, con un 60%, gracias en parte a la gran proyección de la oficina de Madrid. Este despacho de origen valenciano también ha tenido un considerable aumento de abogados, pasando de 38 a 61 en sólo un año, lo que se traduce en una subida del 61%, el mismo porcentaje del despacho Garrido, que sin embargo tiene una subida plana en plantilla.

## Línea ascendente

En el caso de Olleros, su ascenso sigue la línea del pasado año, donde se colocaba en el



Jaime Olleros, socio director de Olleros Abogados.

**Olleros fue el bufete que tuvo un mayor crecimiento de plantilla, un 60% más que en 2013**



María del Pilar G. Guijarro, socia directora de Watson Farley & Williams.

**Watson Farley & Williams aumentó en un 69% el número de letrados en el ejercicio 2014**



Joaquín Latorre, socio director de PwC Tax & Legal.

**PwC Tax & Legal acabó 2014 con 48 abogados más en plantilla que el año anterior**

tercer lugar de la tabla de firmas con más crecimiento de abogados con un 31% y un 23,4% en número de empleados. Además, su crecimiento en personas es paralelo con los aumentos en ingresos de los dos últimos años: 34,7% en 2013 y 27,3% en 2014.

Pero el despacho que ha experimentado el mayor crecimiento de abogados en España durante 2014 y lidera la clasificación es Watson Farley & Williams, que ha pasado de 13 a 24 letrados en su oficina de Madrid, un 69% más. Este despacho británico creció un 56% en cuanto a la plantilla total de empleados, pasando de 18 a 28 trabajadores en sus filas.

## Destacados

Otros bufetes que han destacado en el último año fiscal en cuanto al crecimiento de abogados y trabajadores han sido Crowe Horwarth, Ecix, Dutilh, Elzaburu, Escura o Santiago Mediano. También son muy significativos los incrementos de Eversheds Nicea, Pérez-Llorca, Marimón o Manubens. Por contra, las firmas que presentan un mayor descenso de letrados y empleados son Jausas, Cremades & Calvo Sotelo, DAC Beachcroft y Adarve.

En cuanto a crecimiento total por número de abogados, el despacho que tuvo una mayor subida en 2014 fue PwC Tax & Legal con 48 letrados más, seguido de EY Abogados (38), KPMG Abogados (25), Olleros (23) y Uría (21). En el lado opuesto, la firma que más letrados disminuyó en el pasado ejercicio fue Garrigues, con un total de 63, que continúa con la línea descendente trazada en los últimos años en España. Le siguen Cremades & Calvo Sotelo, Gonçalves Pereira con 15 abogados menos cada uno de ellos.

En plantilla, EY Abogados fue el que más subió con 85 empleados nuevos en su organización, mientras Garrigues fue el que más decreció, con 74 personas menos.

## EVOLUCIÓN DE LAS PLANTILLAS EN 2014

Comparativa de 2013 y 2014. Clasificación por incremento de abogados

Despacho	N.º abogados		Incremento letrados (%)	N.º empleados		Incremento plantilla (%)
	2014	2013		2014	2013	
1 Watson Farley & Williams	22	13	69	28	18	56
2 Garrido	45	28	61	91	88	3
3 Olleros Abogados	61	38	61	93	58	60
4 Crowe Horwath Legal y Tributario	55	40	38	135	96	41
5 Dutilh	35	26	35	45	35	29
6 Ecix	35	26	35	87	67	30
7 Escura	24	19	26	50	46	9
8 Elzaburu	35	29	21	164	162	1
9 Santiago Mediano	41	34	21	63	52	21
10 Eversheds Nicea	37	31	19	53	44	20
11 Manubens	30	26	15	42	45	-7
12 Marimon Abogados	46	40	15	67	59	14
13 Pérez-Llorca	126	110	15	177	152	16
14 Monereo Meyer Marinello	62	55	13	115	101	14
15 Rivero & Gustafson Abogados	20	18	11	26	25	4
16 Estudio Jurídico Ejaso	87	79	10	125	117	7
17 Rodl & Partner	33	30	10	65	62	5
18 Montero Aramburu (*)	101	92	10	160	150	7
19 Hogan Lovells	95	87	9	184	172	7
20 EY Abogados	490	452	8	590	505	17
21 Chávarri Abogados (*)	65	60	8	101	92	10
22 Sagardoy Abogados	62	58	7	91	87	5
23 PwC Tax & Legal Services	778	730	7	1.066	1.018	5
24 Pedrosa Lagos	72	68	6	168	160	5
25 Martínez-Echevarría, Pérez y Ferrero	92	87	6	126	119	6
26 Ecija	128	122	5	174	175	-1
27 Arpa	43	41	5	66	62	6
28 KPMG Abogados	568	543	5	729	695	5
29 Uría Menéndez	551	530	4	894	873	2
30 BDO Abogados (*)	158	152	4	198	185	7
31 Linklaters	121	117	3	179	175	2
32 GVA & Atencia	37	36	3	58	53	9
33 Clifford Chance (*)	150	146	3	294	263	12
34 Auren Abogados y Asesores Fiscales	263	257	2	484	474	2
35 Deloitte Abogados y Asesores Tributarios	391	383	2	642	630	2
36 Ontier	220	217	1	299	300	0
37 Rosaud Costas Durán RCD	122	121	1	221	210	5
38 Roca Junyent	187	186	1	273	268	2
39 Abril Abogados	19	19	0	36	36	0
40 Baker & McKenzie	217	217	0	345	349	-1
41 Ceca Magán	31	31	0	41	41	0
42 Dentons (*)	34	34	0	47	49	-4
43 DLA Piper	80	80	0	119	121	-2
44 Mazars	100	100	0	137	135	1
45 Ramón & Cajal Abogados	97	97	0	147	144	2
46 Senn Ferrero & Asociados	7	7	0	19	18	6
47 Squire Patton Boggs	20	20	0	37	37	0
48 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira	896	909	-1	1.347	1.353	0
49 Ashurst	57	58	-2	105	93	13
50 CMS Albiñana & Suárez de Lezo	102	104	-2	152	150	1
51 Gómez-Acebo & Pombo	270	277	-3	405	416	-3
52 DJV Abogados	29	30	-3	40	40	0
53 Lener	103	107	-4	198	181	9
54 Bartolomé & Briones	48	50	-4	67	68	-1
55 Garrigues	1.320	1.383	-5	2.011	2.085	-4
56 Cremades & Calvo Sotelo (1)	169	184	-8	194	228	-15
57 Broseta Abogados	71	78	-9	125	125	0
58 Jausas	50	55	-9	74	90	-18
59 Grupo Gispert	16	18	-11	41	41	0
60 Adarve	40	46	-13	66	75	-12
61 DAC Beachcroft	30	35	-14	52	59	-12
TOTAL	9.294	9.083	2	14.228	13.852	3

Fuente: Elaboración propia, despachos y Registro Mercantil.